

## บทที่ 2

### ทฤษฎีพื้นฐานและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

วิจัยนี้ได้กล่าวถึงการพัฒนาและการทำงานของระบบการให้บริการในร้านอาหาร เพื่อให้มีประสิทธิภาพในการทำงานที่ดีขึ้น ดังนั้นในบทนี้จะได้กล่าวถึง ทฤษฎีแถวคอยรูปแบบการให้บริการแถวคอย และตัวแบบแถวคอยแบบ M/M/1 การให้บริการเป็นแบบลูกค้าที่มีความจำเป็นมากกว่าจะได้รับบริการก่อน ความยาวของแถวคอยไม่จำกัด การเข้ามารับบริการเป็นแบบสุ่ม และหน่วยบริการให้อัตราคงที่การให้บริการแบบคงที่ เพื่อกำหนดเวลาในการรอคอยการให้บริการในร้านอาหาร และจะได้กล่าวถึงงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

#### ทฤษฎีแถวคอย

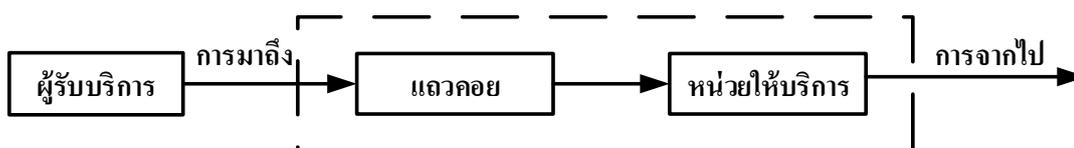
แถวคอยหรือคิว (Queue) จะเกิดขึ้นก็ต่อเมื่อมีผู้มารับบริการ (Arrival) หรือลูกค้า (Customer) เข้ามารับบริการที่หน่วยงานบริการ (Server Units) และยังไม่ได้รับบริการในทันที ดังนั้นผู้มารับบริการจึงต้องใช้เวลาในการรอเพื่อรับบริการ ทฤษฎีแถวคอย มีความหมายคือ การศึกษาทางคณิตศาสตร์ของการรอในแถวคอยเพื่อที่จะทำนายหรือคาดการณ์ถึงเวลาที่ต้องรอและความยาวของแถวที่เกิดขึ้น

ในทฤษฎีแถวคอยจะช่วยให้เรื่องของการตัดสินใจในการให้บริการว่าจะทำอะไรไม่ให้ผู้มารับบริการต้องรอนานเกินไป จนเกิดการสูญเสียลูกค้า ระบบแถวคอยสามารถนำไปใช้ได้หลายประเภทธุรกิจ เช่น ธุรกิจการบริการ ธุรกิจการขนส่ง รวมไปถึงระบบบริการต่างๆ ในองค์กร วัตถุประสงค์และประโยชน์ของแถวคอย มีดังนี้

1. แก้ไขปัญหาการตัดสินใจเกี่ยวกับระบบแถวคอยคือ การพยายามทำให้เกิดความสมดุลระหว่าง ค่าใช้จ่ายทั้งสองด้านคือค่าใช้จ่ายในการรอคอย และค่าใช้จ่ายในการให้บริการ
2. เพื่อเป็นการพัฒนาศักยภาพในการให้บริการ เพื่อลดเวลาที่ลูกค้าคอย (Waiting Time) ให้น้อยที่สุด

3. ทำให้สามารถยกระดับการให้บริการได้อย่างเหมาะสม และสามารถทำให้ต้นทุนที่เกิดขึ้นสมดุลกับความพึงพอใจของลูกค้า

กระบวนการของการรอคอยโดยทั่วไปจะประกอบด้วยองค์ประกอบและเหตุการณ์ที่สำคัญคือการมาถึง (Arrivals) ของผู้รับบริการ การตั้งแถวคอย การเข้ารับบริการและการจากไป กระบวนการจะเริ่มต้นจากผู้รับบริการจากกลุ่มประชากรผู้รับบริการ (Calling Population) เข้ามาในระบบแถวคอยเพื่อรับบริการ ถ้าส่วนให้บริการ (Service Mechanism) ว่างผู้รับบริการก็จะได้รับบริการทันทีจนเสร็จเรียบร้อยแล้วจึงออกไปจากระบบแถวคอย แต่ถ้าส่วนบริการกำลังให้บริการ ผู้รับบริการอื่นอยู่ ผู้รับบริการที่เข้ามาใหม่จะต้องเข้าแถวคอย (Queue) เพื่อรอรับบริการ พวกที่อยู่ในแถวคอยจะได้รับบริการตามระเบียบการให้บริการแถวคอย (Queue Discipline) เมื่อรับบริการเสร็จแล้วจึงออกจากระบบแถวคอย กระบวนการของการรอคอยดังกล่าวแสดงโดยภาพที่ 2.1 ดังต่อไปนี้

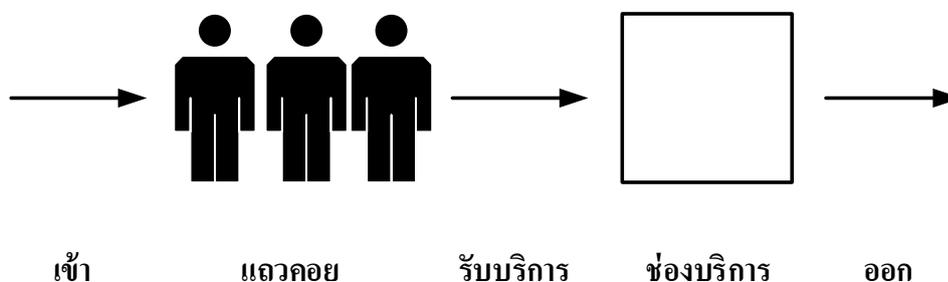


ภาพที่ 2.1 กระบวนการของการรอคอย

### รูปแบบการให้บริการแถวคอย

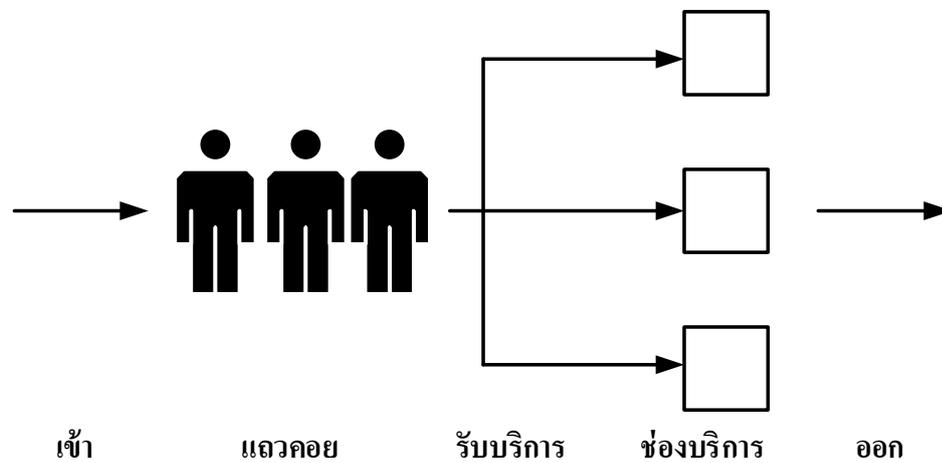
การให้บริการสามารถจัดได้หลากหลายรูปแบบ

1. หน่วยบริการช่องเดียว



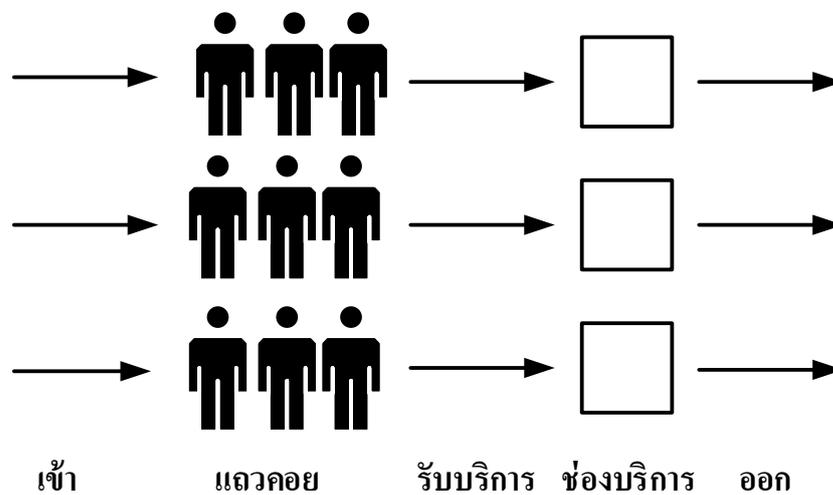
ภาพที่ 2.2 หน่วยบริการช่องเดียว

2. หน่วยบริการหลายช่องแบบขนาน มีช่องให้บริการมากกว่าหนึ่ง แต่มีแถวคอยแถวเดียว



ภาพที่ 2.3 หน่วยให้บริการหลายช่องแบบขนาน

3. หน่วยบริการหลายช่อง มีช่องให้บริการมากกว่าหนึ่ง และมีแถวคอยหลายแถว



ภาพที่ 2.4 หน่วยให้บริการหลายช่อง

#### 4. หน่วยบริการแบบอนุกรม การเข้ารับบริการมีหลายช่อง หลายขั้นตอนต่อเนื่องกัน



ภาพที่ 2.5 หน่วยบริการแบบอนุกรม

#### องค์ประกอบพื้นฐานของระบบแถวคอย

โดยทั่วไปของระบบแถวคอยที่เกิดขึ้น จะมีผู้มารับบริการ (Arriving customer) หรือลูกค้า (Customer) เข้ามาในระบบแถวคอย (System) เมื่อผู้มารับบริการมาถึงและไม่ได้รับการบริการทันที ดังนั้นผู้มารับบริการจะต้องรอในบริเวณรอรับการบริการ (Waiting line) เพื่อรอรับการบริการจากผู้ให้บริการ (Server) และเมื่อผู้มารับบริการได้รับการบริการจนแล้วเสร็จ ก็จะออกจากระบบ (Departing customer) แต่ในบางครั้งที่ระบบเต็ม ไม่มีสถานที่ให้คอยก็จะส่งผลให้ผู้มารับบริการบางส่วนไม่เข้ารับบริการและออกจากระบบ (Blocked customer) ทำให้เกิดการสูญเสียลูกค้าเกิดขึ้น ลักษณะทั่วไปของระบบแถวคอย จะประกอบไปด้วย 3 ส่วนคือ

##### 1. รูปแบบของการเข้ามาของผู้รับบริการ ประกอบไปด้วย

- จำนวนประชากรที่มีสิทธิเข้ามาใช้บริการ
- รูปแบบการเข้ามาของผู้รับบริการ (Arriving pattern) อาทิ เช่น
  - M: Markovian หมายถึงการเข้ามาของผู้รับบริการมีรูปแบบการกระจายแบบปัวส์ซอง
  - D: Deterministic หมายถึงการเข้ามาของผู้รับบริการมีรูปแบบการกระจายแบบกำหนดได้แน่นอน
  - G: General หมายถึง การเข้ามาของผู้รับบริการ มีรูปแบบการกระจายแบบทั่วไป โดยทราบค่าเฉลี่ยและค่าความแปรปรวนของการเข้ามาของผู้รับบริการ
  - $E_k$ : หมายถึงการเข้ามาของผู้รับบริการ มีรูปแบบการกระจายแบบเออร์แลงกัอันดับที่ k

- พฤติกรรมของผู้มารับบริการที่เข้ามาในระบบ
  - เมื่อมาถึงอาจไม่เข้ารับบริการ เนื่องจากคิวเต็ม (balking)
  - เมื่อรออยู่ในคิวเป็นระยะเวลาหนึ่งก็จะปฏิเสธที่จะคอยต่อไป และออกจากระบบก่อน (reneging)
  - ในกรณีที่มีมากกว่าหนึ่งแถว ผู้อยู่ในแถวอาจเปลี่ยนแถวจากแถวหนึ่งไปอีกแถวหนึ่ง (jockeying)

## 2. โครงสร้างของระบบประกอบด้วย

- จำนวนผู้ให้บริการคู่ขนาน (number of servers)
- จำนวนความจุของระบบ (system capacity)
  - แสดงถึงจำนวนผู้มารับบริการทั้งหมดที่สามารถอยู่ในแถวคอยได้

## 3. รูปแบบการให้บริการ ประกอบด้วย

- กฎเกณฑ์ของแถวคอย
  - มาก่อนได้รับบริการก่อน (First Come, First Serve)
  - มาทีหลังได้รับบริการก่อน (Last Come, First Serve)
  - แถวคอยแบบมีสิทธิพิเศษ (Priority)
    - หยุดบริการผู้มารับบริการปัจจุบัน แล้วให้บริการผู้มารับบริการที่มีสิทธิพิเศษทันที (Preemptive)
    - บริการผู้มารับบริการปัจจุบันให้เสร็จก่อน จากนั้นจึงบริการผู้มารับบริการที่มีสิทธิพิเศษ (Non Preemptive)
  - กฎเกณฑ์แบบสุ่ม (Random)
- รูปแบบการให้บริการ
  - M: Markovian หมายถึงเวลาในการให้บริการมีรูปแบบการกระจายแบบเอ็กซ์โปเนนเชียล
  - D: Deterministic หมายถึง เวลาในการให้บริการมีรูปแบบการกระจายแบบกำหนดได้แน่นอน

- G: General หมายถึง เวลาในการให้บริการมีรูปแบบการกระจายแบบทั่วไป โดยทราบค่าเฉลี่ยและค่าความแปรปรวนของเวลาในการให้บริการ
- $E_k$ : หมายถึงเวลาในการให้บริการมีรูปแบบการกระจายแบบเออร์แลงอันดับที่ k

### สัญลักษณ์สำหรับองค์ประกอบของระบบแถวคอย

ในการกำหนดองค์ประกอบของระบบแถวคอยมีการใช้สัญลักษณ์ที่เป็นสากลเรียกว่า แคนดอลล์โนเตชัน (Kendall notation) โดยมีรูปแบบดังนี้

$$(A/B/C):(X/Y/Z)$$

โดยที่

- |   |  |
|---|--|
| A | คือ รูปแบบการเข้ามาของผู้มารับบริการ                   |
| B | คือ รูปแบบการให้บริการ                                 |
| C | คือ จำนวนผู้ให้บริการคู่ขนาน                           |
| X | คือ จำนวนผู้มารับบริการที่สามารถอยู่ในระบบ ณ เวลานั้นๆ |
| Y | คือ กฎเกณฑ์ของแถวคอย                                   |
| Z | คือ จำนวนประชากรที่สามารถขอรับบริการ                   |

ตัวอย่าง  $(M/M/1):(\infty/FCFS/\infty)$  หมายถึง ระบบแถวคอยที่

- |          |   |
|----------|---|
| M        | คือ รูปแบบการเข้ามาของผู้มารับบริการเป็นแบบปัวส์ซอง                         |
| M        | คือ รูปแบบเวลา การให้บริการเป็นแบบเอ็กซ์โปเนนเชียล                          |
| 1        | คือ มีผู้ให้บริการจำนวน 1 คน  |
| $\infty$ | คือ จำนวนผู้มารับบริการที่สามารถอยู่ในระบบ ณ เวลานั้นๆ ของระบบมีค่าไม่จำกัด |
| FCFS     | คือ กฎเกณฑ์ของแถวคอยเป็นแบบมาก่อนให้บริการก่อน                              |
| $\infty$ | คือ จำนวนประชากรที่สามารถขอรับบริการได้ มีค่าไม่จำกัด                       |

รูปแบบการเข้ามาด้วยอัตราเข้ามารับบริการโดยเฉลี่ย หมายถึงจำนวนผู้เข้ามารับบริการโดยเฉลี่ยต่อหนึ่งหน่วยเวลา การเข้ามาอาจมีลักษณะแน่นอนหรือเป็นแบบไม่ เป็นสภาวะที่ไม่แน่นอน ค่าดังกล่าวจะเป็นค่าคาดหมายหรือค่าเฉลี่ย และพิจารณารูปแบบการแจกแจงความน่าจะเป็นด้วย ดังนั้นการสร้างแบบจำลองเพื่อให้ใกล้เคียงระบบจริงจะต้องทราบรูปแบบการเข้ามาของผู้รับบริการว่าเป็นแบบใด เช่น เป็น กระบวนการปัวส์ซอง (Poisson Process) ระยะห่างการเข้ามารับบริการแจกแจงแบบเอ็กซ์โพเนนเชียล (Exponential Distribution) มีค่าเฉลี่ย  $1/\lambda$  และมีความแปรปรวน  $1/\lambda^2$  มีฟังก์ชันการแจกแจงความน่าจะเป็นของการเข้ามาในระบบ

$$f(t) = \lambda e^{-\lambda t}, t > 0, \lambda > 0 \quad (1)$$

และการแจกแจงเวลาการให้บริการ ให้  $t$  เป็นเวลาการให้บริการ  $t$  จะมีการแจกแจงแบบเอ็กซ์โพเนนเชียล มีค่าเฉลี่ย  $1/\mu$  และค่าความแปรปรวน  $1/\mu^2$  โดยจะมีฟังก์ชันความน่าจะเป็นของเวลาการให้บริการ

$$g(t) = \mu e^{-\mu t}, t > 0, \mu > 0 \quad (2)$$

#### ตัวแบบแถวคอย M/M/1

ในการศึกษานี้ได้ใช้ตัวแบบแถวคอยแบบ M/M/1 ไม่จำกัดความยาวแถวคอย แบบช่องทางเดียว หน่วยให้บริการหน่วยเดียว (Single Queue, Single Server) การให้บริการเป็นแบบลูกค้าที่มีความจำเป็นมากกว่าจะได้รับบริการก่อน ความยาวของแถวคอยไม่จำกัด การเข้ามารับบริการเป็นแบบสุ่ม และหน่วยบริการให้อัตราคงที่การให้บริการแบบคงที่

สัญลักษณ์ที่ใช้ในตัวแบบแถวคอย

$\lambda$  หมายถึง อัตราการเข้ามารับบริการ (จำนวนลูกค้าโดยเฉลี่ยที่เข้ามารับบริการในหนึ่งหน่วยเวลา)

$\mu$  หมายถึง อัตราการให้บริการ (จำนวนลูกค้าโดยเฉลี่ยที่หน่วยบริการให้บริการได้ในหนึ่งหน่วยเวลา)

$W$  หมายถึง เวลาเฉลี่ยที่ลูกค้ารออยู่ในแถวคอย

$\rho$  หมายถึง ความหนาแน่นของมาใช้บริการ หรือประสิทธิภาพการให้บริการ

ในงานวิจัยนี้ใช้สูตรการคำนวณสำหรับตัวแบบ M/M/1 ไม่จำกัดความยาวแถวคอยเพื่อการวิเคราะห์ระบบแถวคอย มีดังนี้

$$\rho = \frac{\lambda}{\mu} \quad (3)$$

$$W = \frac{\rho/\mu}{1-\rho} \quad (4)$$

### งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

งานวิจัยที่เกี่ยวกับคิวนั้นเป็นงานวิจัยที่มีความหลากหลายรูปแบบและเป็นงานวิจัยที่ได้รับความสนใจในศึกษาและพัฒนาาก่อนหน้านี้แล้วมีดังต่อไปนี้

ศศ.วีรยา ภัทรอาชาชัย (2547) ได้ศึกษา “การศึกษาการประยุกต์ตัวแบบแถวคอยในวงการธนาคารไทย” การวิจัยนี้เป็นเป็นการศึกษาโดยมีวัตถุประสงค์ 2 ข้อ 1.จำนวนช่องทางต่างที่ธนาคารจัดสรรมีความเหมาะสมหรือไม่ และ 2. ความพึงพอใจโดยภาพรวมของผู้มาใช้บริการว่าหลังจากที่ธนาคารปรับเปลี่ยนมาให้บริการแถวคอยแบบใหม่แล้วลูกค้ายังคงพึงพอใจอยู่หรือไม่ จะศึกษาโดยเก็บค่า  $\lambda$  และ  $\mu$  วิธีการทดลองโดยออกแบบสอบถามกับผู้เข้ามาใช้บริการตามธนาคาร 24 แห่ง ในช่วงเวลา 10.00-11.00 น. ผลลัพธ์จากการใช้สูตรทางคณิตศาสตร์ และการจำลองสถานการณ์พบว่าธนาคารที่ศึกษาทุกแห่งสามารถจัดช่องให้บริการของธนาคารที่ค่อนข้างเหมาะสมแล้ว และจากการประมวลผลแบบสอบถามพบว่าลูกค้ามีความพึงพอใจต่อการเปลี่ยนระบบแถวคอยแบบใหม่

สุพดี กิตติวรเวช,สมใจ พุทธาพิทักษ์ผลและเพชรมณี วิริยะสืบพงศ์ (2555) ได้ศึกษา “การพัฒนากระบวนการจองคิวตรวจล่วงหน้างานผู้ป่วยนอก ศูนย์สุขภาพ สังกัดวิทยาลัยแพทยศาสตร์และการสาธารณสุข มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี” การวิจัยนี้เป็นการศึกษาวิจัยและพัฒนากระบวนการจองคิวตรวจล่วงหน้าในงานผู้ป่วยนอก ในงานผู้ป่วยนอก ศูนย์สุขภาพ สังกัดวิทยาลัยแพทยศาสตร์และการสาธารณสุข มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี เพื่อลดระยะรอคอยของผู้รับบริการ การวิจัยแบ่งออกเป็น 3 ระยะ คือ ระยะที่ 1 เป็นการศึกษาการให้บริการ ระยะที่ 2 เป็นการพัฒนากระบวนการจองคิวตรวจ

ล่วงหน้าดำเนินการพัฒนาเว็บไซต์ในการจองคิวตรวจ ทดลองระบบ และปรับปรุงแก้ไข ระยะที่ 3 เป็นการประเมินผลระบบการจองคิวตรวจล่วงหน้า จากบุคลากรที่มารับบริการ เครื่องมือในการวิจัยที่ แบ่งเป็น 3 ส่วน ได้แก่ ส่วนที่ 1 แบบบันทึกข้อมูลส่วนบุคคล และระยะเวลารอคอย ส่วนที่ 2 แบบสอบถามความพึงพอใจในคุณภาพบริการ และส่วนที่ 3 แบบสอบถามความพึงพอใจในการใช้ระบบจองคิวทางอินเทอร์เน็ต ผลการวิจัยพบว่า ระบบการจองคิวล่วงหน้าทางอินเทอร์เน็ต จำนวน 68 คน คิดเป็นร้อยละ 43.31 ผู้รับบริการมารับบริการตามเวลาที่ตนเองกำหนดได้ ทำให้ระยะเวลารอคอยหลังใช้ระบบจองคิวตรวจล่วงหน้าลดลงจากก่อนพัฒนาระบบเดิม 28 นาที 33 วินาที เป็น 3 นาที 29 วินาที คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อคุณภาพบริการและการจองคิวล่วงหน้าผ่านอินเทอร์เน็ตอยู่ในระดับดีมาก

ธีรพงศ์ ชูชื่น และจิรรัฐ ศรีโชค (2555) ได้ศึกษา “ระบบการจัดการร้านอาหาร” การวิจัยนี้เพื่อพัฒนาระบบการจัดการร้านอาหาร โดยระบบสามารถจัดการข้อมูลพนักงาน ข้อมูลการขาย ข้อมูลการสั่งซื้อวัตถุดิบ ข้อมูลตรวจสอบวัตถุดิบ และการออกรายงานสำหรับผู้บริหาร เพื่อช่วยการตัดสินใจในการวางแผนบริหารกิจการให้เกิดผลกำไร ระบบการจัดการร้านอาหารเป็นเว็บแอปพลิเคชัน โดยใช้ภาษา PHP , HTML และใช้ MySQL client version: 5.0.51a เป็นระบบจัดการฐานข้อมูล ผลการประเมินความเหมาะสม และผลการศึกษาความพึงพอใจของผู้ใช้ระบบโดยใช้แบบสอบถามในการเก็บข้อมูล จากกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่ม คือผู้เชี่ยวชาญ และผู้ใช้งานทั่ว สามารถระบุได้ว่าระบบที่พัฒนาขึ้นมีความพึงพอใจในระดับดีมากและสามารถที่จะนำไปใช้งานภายในร้านอาหารได้อย่างมีประสิทธิภาพ